

## M<sup>e</sup> KARINE TOUPIN

Barreau : QC 2002

ktoupin@delegatus.ca

T. : 514 316-1355, poste 737

C. : 418 931-9229

Chez Delegatus depuis 2022



*Faire équipe pour mettre le droit au service des organisations dans une perspective de création de valeur, c'est ce qui m'anime au quotidien. Seul, on va plus vite. Ensemble, on va plus loin.*

### Biographie

Avocate et détentrice d'un MBA, M<sup>e</sup> Karine Toupin cumule plus de 20 ans d'expérience dans le monde juridique. Grande passionnée de gouvernance et de conformité, elle possède une pratique très polyvalente, exerçant dans une grande variété de domaines de pratique, tels que le droit corporatif et commercial, les enjeux de confidentialité, vie privée et propriété intellectuelle (incluant le droit d'auteur), le droit contractuel, l'accès à l'information, le droit des services financiers, le droit de la santé ainsi que le droit scolaire.

Avec sa certification en gouvernance des sociétés, sa certification en facteurs ESG et sa grande compréhension du monde des affaires, elle soutient ses clients dans la mise en œuvre de leur gouvernance et dans l'implantation de leur processus légaux. Karine agit également à titre de secrétaire corporative ou secrétaire générale pour de nombreuses organisations, et siège également au sein de conseils d'administration dont celui de Desjardins sécurité financière inc., classé au 5e rang des assureurs vie au Canada.

Au cours de sa carrière, Karine a collaboré à l'élaboration de programmes de conformité au sein d'industries fortement réglementées, puis dispensé à plusieurs occasions de la formation quant au respect des obligations déontologiques des professionnels.

### Domaines de pratique

- Gouvernance et éthique
- Secrétariat corporatif
- Confidentialité, vie privée et cybersécurité
- Droit commercial
- Droit corporatif

## Expérience en entreprise

Avant de se joindre à Delegatus, Karine a exercé à titre d'avocate au sein de grandes organisations, et ce, tant au sein de départements juridiques qu'à titre d'avocate unique en organisation. Elle exerçait un rôle conseil tant auprès de la haute direction qu'auprès des gestionnaires des différentes lignes d'affaires.

À titre de secrétaire corporative, Karine avait la responsabilité de la planification, la coordination et du suivi des réunions du conseil d'administration en plus d'exercer un rôle de coaching auprès des présidents de conseil d'administration, des présidents de comités du conseil et des hauts gestionnaires, et ce, afin de les aider dans l'appropriation de leurs rôles respectifs. À titre de secrétaire générale d'un organisme public, Karine participait également à la Table régionale des secrétaires généraux des centres de services scolaires pour l'Est du Québec.

À titre de gestionnaire et d'administratrice, Karine a participé à l'élaboration de plusieurs planifications stratégiques. Elle a été mise à contribution dans la mise en œuvre d'un cadre de gestion intégrée des risques et a participé activement au processus de fusion de coopératives de services financiers. Elle a également eu la responsabilité du processus de traitement des plaintes dans l'industrie des services financiers ainsi que dans le secteur de l'éducation. Elle a finalement exercé les rôles de responsable de l'accès à l'information et de la protection des renseignements personnels, de responsable de la sécurité de l'information et de responsable de la divulgation des actes répréhensibles à l'égard des organismes publics.

## Mandats représentatifs

- Refonte de la gouvernance dans le secteur de l'éducation suite à l'entrée en vigueur de la Loi modifiant principalement la Loi sur l'instruction publique relativement à l'organisation et à la gouvernance scolaire (2020, chapitre 1);
- Participation au processus de création de l'Autorité des marchés financiers;
- Traitement de dossiers complexes en matière de gestion de conflits d'intérêts.

## Formation

- Certification en facteurs ESG (Environnement, Social et Gouvernance), complété avec la mention Distinction, *The Corporate Governance Institute* | 2024
- Certification en gouvernance des sociétés, Collège des administrateurs de sociétés | 2022
- MBA, Université Laval | 2014
- Diplôme en gestion du risque, Université Laval | 2011
- Diplôme de 2e cycle en droit de l'entreprise, Université Laval | 2005
- LL.B., Université Laval | 2000

## Affiliations professionnelles

En plus d'être membre du *Corporate Governance Institute*, Karine siège présentement au sein de multiples conseils et comités, nommés ci-bas :

- Présidente, secrétaire et membre, Conseil d'administration de la Caisse Desjardins de Cap-Rouge–Saint-Augustin | Différents rôles depuis 2016

- Présidente, Comité de gouvernance et d'éthique, Caisse Desjardins de Cap-Rouge–Saint-Augustin | Depuis 2021
- Présidente, Comité de mise en candidature, Caisse Desjardins de Cap-Rouge–Saint-Augustin | Depuis 2021
- Membre, Comité d'audit, Caisse Desjardins de Cap-Rouge–Saint-Augustin | 2016-2018
- Membre, Conseil d'administration de Desjardins sécurité financière inc. | Depuis 2019
- Membre, Comité d'éthique, de gouvernance et de ressources humaines, Desjardins sécurité financière inc. | Depuis 2019
- Membre, Comité d'audit, Desjardins sécurité financière inc. | Depuis 2023
- Membre, Conseil d'administration du Regroupement des gens d'affaires de Saint-Augustin | 2013-2016