

## M<sup>e</sup> FULVIO FRACASSI

Barreau : QC 1991 | ON 1994

[ffracassi@delegatus.ca](mailto:ffracassi@delegatus.ca)

T. : 514 316-1355, poste 774

C. : 514 209-3940

Chez Delegatus depuis 2023



*Mon objectif est de bien comprendre les enjeux juridiques, le contexte commercial et les objectifs stratégiques globaux de mes clients pour les orienter efficacement face à un environnement réglementaire toujours plus complexe.*

### Biographie

Fulvio cumule plus de 30 ans d'expérience comme avocat et cadre supérieur, pratiquant en droit commercial, droit des transports, droit du travail, affaires réglementaires, et gouvernance. Il possède une expérience unique comme ancien haut dirigeant, administrateur et conseiller juridique au fédéral qui lui permet d'accompagner une clientèle autant publique que privée, des organisations gouvernementales aux grandes entreprises privées.

Fulvio apporte un soutien à ses clients dans la négociation, rédaction et révision d'une multitude de contrats commerciaux et de les accompagner dans leur conformité législative et réglementaire. De plus, il possède une vaste expérience en relations de travail lui permettant d'assister ses clients dans les négociations de conventions collectives, le développement des politiques de gestion des ressources humaines, ainsi que dans la gestion des griefs et enquêtes disciplinaires. Il donne également des conseils pour toutes questions de gouvernance, ayant siégé au sein de conseils d'administration pendant plusieurs années et ayant occupé un rôle privilégié dans la direction d'une société d'État au fédéral. Dans ce rôle, il a également effectué la gestion de litiges majeurs en plus d'avoir participé à la résolution de ces derniers, service qu'il offre aujourd'hui à ses clients.

Leader et stratège, Fulvio a fait ses preuves dans la prestation de services de haute qualité. Il est doté d'un bon jugement, d'excellentes compétences interpersonnelles et de communication, ainsi que d'une aptitude à maximiser les résultats.

### Domaines de pratique

- Droit commercial
- Droit du travail et ressources humaines
- Affaires réglementaires

- Gouvernance et éthique
- Médiation et arbitrage
- Relations gouvernementales

## Expérience en entreprise

Fulvio a occupé pendant plus de 10 ans les fonctions de premier dirigeant (PDG) de l'Administration de pilotage des Laurentides (APL), où il a été amené à diriger l'orientation et la planification stratégique ainsi que le mandat législatif de la plus grande administration de pilotage maritime du Canada, avec des revenus annuels de plus de 100M\$. Dans cette fonction, il a supervisé les opérations quotidiennes, joué un rôle clé dans les négociations et l'arbitrage de contrats majeurs et de conventions collectives, puis a dirigé la rédaction et présentation de soumissions en égard aux réformes législatives et réglementaires impactant l'organisation et le système de transport maritime. Il a également modernisé la gouvernance de l'APL en mettant à jour ses politiques, procédures et règlements, puis supervisé la mise en place et la tenue à jour d'un système global de gestion des risques.

Fulvio a auparavant œuvré comme Directeur Général auprès de Transports Canada, où il a dirigé l'orientation stratégique, la gestion et la supervision du Programme national de Sûreté maritime, notamment pour les services d'inspection et les activités de conformité avec la loi et les règlements sur la sûreté maritime. Il a également été Directeur général du Programme du travail, une institution fédérale faisant partie du ministère de l'Emploi et du Développement social Canada (EDSC). À cette occasion, il a géré et mis en œuvre des programmes nationaux dans les domaines de la santé et de la sécurité au travail, des normes du travail et de l'équité en matière d'emploi relevant de la responsabilité du ministre du Travail.

Fulvio a également agi comme conseiller juridique au sein du ministère de la Justice du Canada pendant plus de 15 ans dans les domaines du droit des transports, droit du travail, droit commercial international ainsi que la gestion de litiges impliquant le gouvernement fédéral.

## Mandats représentatifs

- A supervisé et participé à la négociation de contrats de services de plusieurs millions de dollars, et d'arbitrages commerciaux aux enjeux majeurs.
- A dirigé l'élaboration et le déploiement de stratégies de négociation de conventions collectives, ainsi que la supervision de la gestion de griefs et d'enquêtes disciplinaires.
- A mené une restructuration corporative complète, effectué la mise à jour des pratiques de gouvernance et de ressources humaines ainsi que mis en œuvre des initiatives de mobilisation de la main-d'œuvre menant l'organisation à être classée parmi les meilleurs employeurs à Montréal.
- A dirigé la rédaction et la présentation de soumissions aux instances gouvernementales concernant des réformes législatives et réglementaires impactant le transport maritime au Canada.
- A élaboré et implanté une stratégie d'engagement permettant de cultiver et d'établir d'excellentes relations et alliances stratégiques avec les parties prenantes, incluant les partenaires d'affaires, représentants syndicaux et agences gouvernementales, notamment à l'échelon des sous-ministres et des ministres.

## Formation

- LL.M., maîtrise en droit administratif, Osgoode Hall Law School | 2018
- LL.B. et B.C.L., Université McGill | 1990

## Affiliations professionnelles

- Membre du comité de politiques de l'Association du Barreau canadien (ABC) | Depuis 2023
- Membre exécutif du comité en prévention et règlement des différends de l'ABC à l'échelle nationale | Depuis 2023
- Co-président du comité national sur le pilotage | 2021-2022
- Président du comité consultatif de l'APL | 2016-2022
- Membre du conseil d'administration de la Société de développement économique du Saint-Laurent | 2013-2022
- Président de la Commission d'indemnisation des marins marchands | 2007-2009
- Conseil de contrôle des renseignements relatifs aux matières dangereuses | 2007-2009